



VOGEL
PERSPEKTIVE

Wahrhaftig inspirierend!

**WHITE
PAPER**

WHITEPAPER

FUTABILITY®

VERÄNDERUNGEN KOMPETENT BEGEGNEN

Am Beginn des 21. Jahrhunderts und im Windschatten einer weltweiten Pandemie durchläuft der Arbeitsmarkt in den Industrie-Nationen eine Evolutions-Stufe und verlangt einen neuen Player auf dem Arbeitsmarkt, der die Arbeitswelt in Zukunft dominieren und entscheidend verändern wird: Der schöpferisch tätige Kreativarbeiter. Schöpferisch Arbeitende sind talentierte Menschen, denen Veränderungen keine Angst machen. Sie sind in der Lage, eigenverantwortlich, kreativ, flexibel und wandlungsfähig zu agieren. Sie sind fähig, divergente Verbindungen herzustellen – also quer zu denken, Fragen zu stellen und sich nicht mit dem aktuellen Status Quo zufrieden zu geben.

DER SCHÖPFERISCH TÄTIGE KREATIVARBEITER

Und die Wirtschaft braucht sie, diese Kreativarbeiter, denn gesucht sind zunehmend Menschen, die – mit ständig wechselnden Anforderungen konfrontiert – schnell, kreativ und kompetent auf Veränderungen reagieren können und flexibel einsetzbar sind.

Vor allem große Konzerne merken zunehmend, dass ihre hierarchischen Führungssysteme in der schnelllebigen Welt zu unbeweglich sind und kleinere, schlagkräftigere Unternehmen, Start-ups, Spin-offs oder „Projektler“ – Menschen, die sich für bestimmte Projekte für einen klar definierten Zeitraum zusammenfinden – beweglicher sind, kreativere Ergebnisse erzielen und vor allem mit einer Schnelligkeit trumpfen können, die extreme Wettbewerbsvorteile verschafft.

Der klassische Kreativarbeiter definiert sich über ein hohes Maß an Selbstbestimmtheit und Leidenschaft für die Aufgabe, das Projekt oder den Job. Kreativarbeiter bringen die Bereitschaft mit, die Arbeit und sich selbst immer wieder zu erfinden und ihr Können und ihre schöpferische Kraft in neuen Business-Kontexten eigenverantwortlich anzuwenden und weiterzuentwickeln. Das wichtigste Kapital und die größte Kraftquelle sind dabei die eigenen Stärken, Talente, Wissen und Erfahrungen – aber auch Beziehungen, Netzwerke und Schnittstellen zu anderen Menschen. Der Kreativarbeiter wird zum Projektverantwortlichen seines Lebens, seiner Qualifikationen und Passionen.

DAS ANLAGEVERMÖGEN DER ZUKUNFT

Talentierte Querdenker und Menschen, die mit einer Welt der Transformation und Veränderung pro-aktiv und kreativ umgehen können, werden heute und in Zukunft hoch gehandelt. Gedankliche Mobilität und die Bereitschaft sich, wenn nötig, beruflich immer wieder neu zu orientieren und an veränderte Rahmenbedingungen anzupassen, sind ein fast schon unbezahlbares Kapital geworden.

Wollen Menschen und Unternehmen auch in Zukunft noch wettbewerbsfähig sein, müssen sie zu pro-aktiven und reflektierten Gestaltern und zu flexiblen Positionierern ihrer Stärken und Talente werden, die ihre Qualitäten selbstbewusst und kooperativ in die Gesellschaft einbringen und schöpferischen Mehrwert generieren.

Jetzt, wo die Digitalisierung mit Rückenwind durch Corona flächendeckend in der Realität angekommen zu sein scheint, wird die Anzahl der Wissens- und Routinetätigkeiten vermutlich dramatisch abnehmen – mit Sicherheit aber werden sie sich verändern. Gleichzeitig werden



VOGEL
PERSPEKTIVE

Wahrhaftig inspirierend!

Dürenstraße 3
53173 Bonn

info@VogelPerspektive.gmbh
www.VogelPerspektive.gmbh



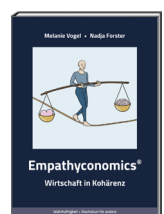
MELANIE VOGEL

Geschäftsführung

melanie@VogelPerspektive.gmbh

Mobil: +49 (0)163 845 22 10

BÜCHER:



gerade jetzt neue Jobs und Berufsfelder entstehen. Der Anteil kreativer Jobs und Jobs mit hoher Sozialkompetenz werden steigen. Auch der Bedarf an hochqualifizierten Visionären und technologischen „Tausendsassas“ wird wachsen. Die wichtigsten Soft-Skills dieser neuen Zeit werden sein:

- Kreativität
- Pioniergeist
- Kooperationsfähigkeit
- Flexibilität
- Veränderungsbereitschaft

Aber auch Kommunikationsfähigkeit, soziale Interaktion, Empathie, eine gestärkte Persönlichkeit und die Fähigkeit komplexen Denkens werden den Übergang in das „Neue Normal“ nach Corona erleichtern. Überall dort, wo Wissen und Informationen kreativ genutzt werden, wird der Mensch gebraucht. In allen Bereichen, wo es um die mentale, kognitive und körperliche Entwicklung von Menschen geht, kann die Digitalisierung lediglich ein unterstützendes Werkzeug sein, kein vollständiger Ersatz für den Menschen. In allen Bereichen empathischer, kooperativer, internationaler oder generationenübergreifender Zusammenarbeit können Mensch-Maschinen im besten Fall Übersetzungshilfe für unterschiedliche Tätigkeiten sein – und auch hier ist der Mensch unersetzbar.

FUTABILITY® ALS KERNKOMPETENZ

(Das Kunstwort) Futability® ist ein von Melanie Vogel entwickeltes Lösungs-Prinzip als Antwort auf die VUCA-Welt. Es setzt sich zusammen aus den englischen Wörtern „Future“ (=Zukunft) und „Ability“ (= Fähigkeit, Befähigung). Futability® – die Fähigkeit, den Veränderungen und Herausforderungen der Zukunft kompetent begegnen zu können, ist die Kernkompetenz, auf die es heute und in Zukunft ankommt. Sie hilft uns, persönliche und unternehmerische Veränderungsprozesse in einer volatilen Welt bewerkstelligen zu können und Anpassungskrisen zu vermeiden. So kann es gelingen, vom Opfer der Umstände zu Gestaltern von Chancen zu werden. Der Mensch als kreativer Gestalter und das Unternehmen als fluide, veränderbare und sich verändernde Organisation stehen dabei im Vordergrund. Der „Futability®-Circle“ besteht aus den Kernelementen:

Flexibilität:

Ein veränderungsreiches Umfeld erfordert eine hohe Flexibilität aller Beteiligten. Die geforderte Flexibilität ist häufig eine von außen fremdbestimmte Flexibilität, die Unternehmen nicht nur massiv unter Druck setzt, sondern auch zu passiver Reaktion verleitet und Menschen dauerhaft krank macht. Ziel von Menschen und Unternehmen sollte daher sein, den Weg zurück zu einer selbstbestimmten Flexibilität zu erlangen.

Reflexion:

Menschen und Unternehmen, die in einem dynamischen, veränderungsreichen Umfeld agieren, brauchen starke Ankerpunkte. Sie brauchen die notwendigen Ressourcen, um innere und äußere Belastungen bewältigen zu können. Das ist nur möglich, wenn die Systematik von Veränderungen verstanden wird und wenn die mit ihr einhergehenden Reize, Ereignisse oder Entwicklungen als strukturiert, geordnet, erklärbar und vorhersehbar empfunden werden können.

Pro-Aktivität:

Im Vordergrund steht die Frage, wie Menschen es vermeiden, Opfer von Umständen zu werden, die sie nicht zu vertreten und zu verantworten haben. Wie schaffen sie es, in einem volatilen Umfeld, Chancen zu erkennen und pro-aktiv zu gestalten?

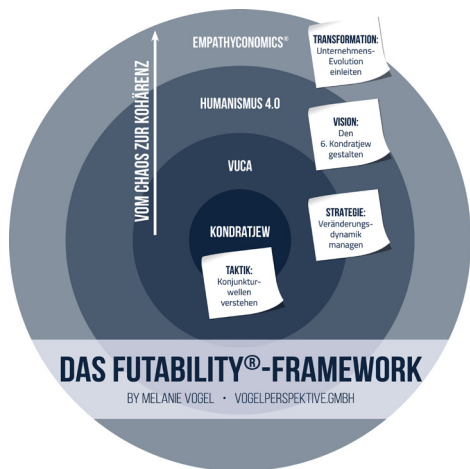
„Futability®“ heißt aber nicht nur, den Veränderungen und Herausforderungen der Zukunft pro-aktiv, flexibel und reflektiert begegnen zu können. „Futability®“ heißt in Zeiten der Veränderung auch, den eigenen – unternehmerischen – Status Quo zu hinterfragen, Neugierig zu sein und den unternehmenseigenen Pioniergeist wiederzuerwecken.

ÜBER DIE VOGELPERSPEKTIVE

Die VogelPerspektive GmbH – Spezialistin für wahrhaftig inspirierende Impulse – führt Unternehmer, Manager und Führungskräfte mit neuen Denkansätzen sicher durch die VUCA-Welt. VogelPerspektiven erweitern den unternehmerischen Geist, heben den Schleier der Betriebsblindheit und öffnen den Raum für das, was heute und in Zukunft wahrhaft wichtig ist. VogelPerspektiven gibt es als Keynotes oder als virtuelle Impulse im Rahmen der Weiterbildungs-Flatrate Inspiration2Go.

VOGELPERSPEKTIVEN:

DAS FUTABILITY®-FRAMEWORK



Das traditionelle Managementdenken hilft Unternehmen in der komplexen VUCA-Welt oft nicht mehr weiter, denn das System Wirtschaft hat sich grundlegend geändert; die gewohnten Managementansätze bringen keine Wettbewerbsvorteile mehr. Neue Perspektiven und neues Denken sind notwendig. Moderne Führungskräfte von heute müssen daher in der Lage sein, die Grenzen ihres Nichtwissens zu erkennen, um gezielt traditionelle Standpunkte und Sichtweisen zu hinterfragen.



**VOGEL
PERSPEKTIVE**
Wahrhaftig inspirierend!

Dürenstraße 3
53173 Bonn

info@VogelPerspektive.gmbh
www.VogelPerspektive.gmbh

DAS FUTABILITY®-FRAMEWORK

Bevor ein Mensch richtig handeln kann, muss er richtig denken. Und zum richtigen Denken benötigt er entsprechende Impulse und Perspektivwechsel. Der Blick über den Tellerrand und die Erweiterung des eigenen (Wissens-)Horizonts sind dafür entscheidende Grundvoraussetzungen, denen die VogelPerspektiven nachkommen.

Das von Melanie Vogel entwickelte „Futability®-Framework“ dient dabei als „Denk-Radar“ zur Orientierung und mentalen Neuausrichtung in einer VUCA-Welt.

Mit Hilfe des Futability®-Frameworks können Management und Führungskräfte starke Unternehmensvisionen formulieren und gleichzeitig offen bleiben für kurzfristige Strategien und Taktiken, die sich der langfristigen Vision immer wieder flexibel anpassen.

Das Ergebnis ist im Idealfall eine flexible Organisation, die in der Lage ist, ständig iterieren und auf externe Entwicklungen reagieren zu können, weil ihre Führungskräfte exponentiell denken und kontinuierlich inkrementelle Maßnahmen ergreifen, um die Zukunft zu gestalten.



Wir erleben massive Störungen und Systembrüche in allen Lebens- und Wirtschaftsbereichen. Die Kohärenz – das stimmige Miteinander – ist gestört. Das ist einer der Gründe für die Veränderungsdynamik.

Die Systembrüche lassen sich durch das Akronym **VUCA** erklären: volatil, unsicher, komplex und mehrdeutig. Kernaufgabe ist es, Instabilitäten zu managen. Dafür braucht es neue holistische Management-Strategien.

Instabilitäten lassen sich deutlich einfacher managen, wenn die unternehmerische Vision klar und die Zukunftsfähigkeit des Unternehmens (**Futability®**) gesichert ist. Die Kondratieff-Zyklen bieten visionäre Anhaltspunkte.

Die Transformation ist ein wirklicher Evolutionsschritt. Erst jetzt ist es nämlich – dank der Vorarbeit durch die ersten drei Schritte – möglich, das Unternehmen von innen heraus zu erneuern und in Richtung Zukunft zu lenken.



MELANIE VOGEL

Geschäftsführung
melanie@VogelPerspektive.gmbh
Mobil: +49 (0)163 845 22 10

Möchten Sie mehr wissen?

Melanie Vogel steht als **Keynote-Speakerin** zur Verfügung und als **virtuelle Impulsgeberin** im Rahmen der **Weiterbildungs-Flatrate Inspiration2Go** (www.Inspiration2Go.de).

